

Bayer cumpre orientação ajustada e toma medidas decisivas para enfrentar desafios: O Grupo Bayer atinge sua orientação ajustada para 2024. O ano de 2023 será crucial para a sua retomada - com melhor desempenho esperado a partir de 2026. Este é o segundo ano da reestruturação da Bayer, o mais desafiador em termos de desempenho financeiro, com vendas líquidas estáveis e lucros e fluxo de caixa livre abaixo do esperado. Além das quatro prioridades estratégicas estabelecidas, o Grupo Bayer está acrescentando a lucratividade na divisão Crop Science como uma quinta área de foco, juntamente com o lançamento de um abrangente plano de cinco anos para melhorar os lucros. A Bayer permanece focada na redução da alavancagem e no avanço do modelo de Dynamic Shared Ownership (DSO), uma operação que deve gerar uma economia de 800 milhões de euros em 2025, além dos cerca de 500 milhões de euros em economias previstas e alcançadas em 2024. O Grupo planeja um crescimento acima do mercado para a divisão Crop Science nos próximos anos, com um aumento de vendas superior a 3,5 bilhões de euros, impulsionado pela inovação até 2029. No mesmo ano, a divisão tem como meta atingir uma margem EBITDA antes de itens especiais na casa dos 20%. A divisão Pharmaceuticals deve voltar a registrar crescimento de vendas a partir de 2027 e expandir as margens a partir de 2028. **2024: Vendas do Grupo no nível do ano anterior, e fluxo de caixa livre ligeiramente superior ao projetado.** As vendas do Grupo Bayer totalizaram 46.066 bilhões de euros em 2024, um aumento de 0,7% em uma base ajustada por moeda e portfólio. O EBITDA antes de itens especiais sofreu uma redução de 13,5%, chegando a 10,123 bilhões de euros. Esse valor incluiu um efeito cambial negativo de 573 milhões de euros (2023: 375 milhões de euros). O fluxo de caixa livre mais do que dobrou em relação ao ano anterior, subindo para 3,107 bilhões de euros e superando ligeiramente as expectativas do Grupo. A divisão financeira líquida totalizou 32,626 bilhões de euros em 31 de dezembro de 2024, uma queda de 5,4% em relação ao final do ano anterior. Visando reduzir ainda mais a dívida e obter maior flexibilidade, o Grupo pretende pagar o mínimo legal em dividendos para 2024, conforme anunciado anteriormente. **Crop Science sofre impacto devido a preços mais baixos no negócio de proteção de culturas:** As vendas da Crop Science sofreram uma redução de 2,0% (em ajuste cambial e de portfólio) para 22,25 bilhões de

Balço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2023							
ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidada			
		31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023
		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	5	413.596	299.129	145.148	1.022.524	850.038	518.266
Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra	5	862.657	1.137.690	352.053	862.657	1.137.690	352.053
Contas a receber	6	6.089.402	5.352.121	4.832.222	6.057.979	5.665.969	5.334.055
Contas a receber - partes relacionadas	10	3.347	40.712	180.948	30.000	64.578	230.468
Estoques	7	1.286.025	818.681	1.342.746	1.286.025	818.681	1.342.746
Impostos a recuperar	8	410.236	461.540	242.211	440.757	477.290	254.844
Instrumentos financeiros derivativos	26.3	29.916	67.148	52.143	29.916	67.148	52.143
Adiantamento a fornecedores - partes relacionadas	10	198.951	243.892	32.608	—	—	—
Outros ativos		142.422	191.710	83.456	193.806	186.936	118.366
Total do ativo circulante		9.436.552	8.612.623	7.263.535	9.923.664	9.268.330	8.202.933
Não Circulante							
Contas a receber	6	—	—	—	—	9.432	64.10
Impostos a recuperar	8	304.537	391.148	904.607	304.537	391.148	904.607
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.2	1.049.368	1.121.703	1.077.805	1.049.368	1.121.703	1.077.805
Depósitos judiciais	18	71.207	81.657	146.404	71.207	81.657	146.404
Outros ativos		—	—	86	32	—	—
Investimentos	12	295.081	307.555	150.151	129.322	131.131	56.25
Imobilizado	13	820.540	834.794	782.636	822.967	837.555	786.26
Intangível	14	51.955	48.419	33.577	130.835	110.236	71.28
Total do ativo não circulante		2.592.688	2.785.276	2.095.180	2.508.322	2.682.894	3.106.72

Total de Ativos

de euros. A divisão foi afetada principalmente pela redução dos preços no núcleo de proteção de culturas, devido à pressão competitiva sobre os preços. Os volumes mais baixos em sementes e traits devido à redução da área plantada, foram compensados pelo crescimento do volume em proteção de culturas. O EBITDA antes de itens especiais da Crop Science apresentou uma redução de 14,2%, chegando a 4,325 bilhões de euros, principalmente devido à quedas significativas de preços no núcleo de proteção de culturas. Os lucros também foram afetados pela elevação das provisões para o programa de incentivo de curto prazo (STI) em todo o Grupo, bem como pelos aumentos de custos inflacionários enquanto o custo das mercadorias vendidas melhorou devido à eficiência, especialmente no que se refere aos produtos de proteção de cultivos. **Novos produtos impulsionam o crescimento de vendas na divisão Pharmaceuticals:** As vendas de medicamentos com prescrição médica aumentaram em 3,3% (com ajuste cambial e de portfólio), para 18,131 bilhões de euros. Os novos produtos da divisão registraram ganhos significativos, com taxas de crescimento de 78,2% (com ajuste cambial e de portfólio) para o Nubeqa™ e 73,9% (com ajuste cambial e de portfólio) para o Kerendia™. A divisão também registrou um crescimento contínuo nas vendas do medicamento oftalmológico Eylea™, com um aumento adicional de 5,1% (com ajuste cambial e de portfólio), bem como no negócio de Radiologia, em grande parte impulsionado por volumes e preços mais altos para CT Fluid Delivery e Ultravist™. O EBITDA antes de itens especiais na divisão Pharmaceuticals apresentou uma redução de 9,0%, chegando a 4,722 bilhões de euros, principalmente devido a um efeito cambial negativo de 491 milhões de euros (2023: 229 milhões de euros). **Consumer Health registra crescimento (com ajuste cambial e de portfólio) em quase todas as categorias:** As vendas de produtos de cuidados pessoais registraram um aumento do 1,9% (com ajuste cambial e de portfólio), chegando a 5,870 bilhões de euros em comparação com o forte ano anterior, com ganhos em quase todas as categorias. O crescimento das vendas foi mais forte no segmento de Dermatologia, que registrou um aumento de 9,7% (com ajuste cambial e de portfólio) impulsionado principalmente pela forte demanda contínua por Bepanthen™. Os negócios também apresentaram um aumento substancial de 8,2% (com ajuste cambial e de portfólio) no segmento

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)				
Descrição	Consolidado			Passivo e Patrimônio Líquido
	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	
	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	
				Circulante
48	1.022.524	850.038	518.284	Fornecedores
953	862.657	1.137.690	352.053	Fornecedores - partes relacionadas
222	6.057.979	5.665.969	5.334.057	Empréstimos e financiamentos
948	30.000	64.578	230.465	Empréstimos - partes relacionadas
746	1.286.025	818.681	1.342.746	Salários e encargos sociais
211	440.757	477.290	254.848	Impostos, taxas e contribuições
433	29.916	67.148	52.143	Provisões diversas
808	-	-	-	Instrumentos financeiros derivativos
156	193.806	186.936	118.363	Receita diferida
335	9.923.664	9.268.330	8.202.939	Outros passivos
				Total do passivo circulante
		9.432	64.108	Não Circulante
807	304.537	391.148	904.607	Fornecedores
505	1.049.368	1.121.703	1.077.805	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas
404	71.207	81.657	146.404	Provisão para assistência médica
	86	32	-	Imposto de renda e contribuição social diferidos
51	129.322	131.151	56.255	Outros passivos
33	82.967	83.555	786.263	Total do passivo não circulante
777	130.835	110.236	71.287	Patrimônio Líquido
80	2.508.322	2.682.894	3.106.729	Capital social

11.951.224	11.309.668	Total do Passivo e Patrimônio Líquido
------------	------------	---------------------------------------

Reservas de lucros						
Subvenção para Investimentos	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucro do exercício	Patrimônio líquido dos controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
29.897	88.274	3.700	—	2.035.939	42.590	2.078.529
—	303.275	—	—	303.275	—	303.275
29.897	391.549	3.700	—	2.339.214	42.590	2.381.804
—	—	(22.217)	1.193.468	1.193.468	91.703	1.285.171
—	—	—	—	(22.217)	2.596	(19.621)
—	41.094	—	—	41.094	(19.126)	21.968
—	—	—	—	6.486	—	6.486
—	—	—	(45.723)	—	—	—
1.283.247	(164.006)	28.504	(1.147.745)	—	—	—
1.313.144	268.637	9.987	—	3.558.045	117.763	3.675.808
—	—	—	470.564	470.564	99.982	570.546
—	—	—	—	—	(106.195)	(106.195)
—	—	9.836	—	9.836	(906)	8.930
—	(117.641)	—	—	(117.641)	—	(117.641)
—	497.239	(26.675)	(470.564)	—	—	—

<u>1.633.002</u>	<u>6.675</u>	<u>326.600</u>	<u>1.313.144</u>	<u>648.235</u>	<u>(</u>
------------------	--------------	----------------	------------------	----------------	----------

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício Findo em

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

1. Informações Gerais: A Bayer S.A. ("Companhia") tem sua sede localizada na Rua Domingos de Góes, 1.100, Socorro, cidade de São Paulo, estado de São Paulo. Possui como controlador final a Bayer AG, sediada na Alemanha, cujas ações estão listadas na Bolsa de Frankfurt. A Companhia opera no Brasil há 128 anos e tem suas operações, preponderantemente, focadas nas áreas de saúde e agroeconômicas. A Companhia está atualmente organizada em três divisões: Pharmaceuticals, Consumer Health ("Consumer") e Crop Science. A divisão Pharmaceuticals se pauta na comercialização de medicamentos com receita médica, especialmente para a saúde das mulheres e cardiologia, assim como nas áreas terapêuticas de oncologia, hematologia e oftalmologia. A divisão também inclui a unidade de negócios de radiologia que se especializa em equipamentos de imagem e diagnóstico, janelas de software e agenciamento de serviços. Consumer Health tem base de negócios em produtos e medicamentos isentos de prescrição, tais como analgésicos, antiâlergicos, gripes e resfriados, dermatologia, nutrição entre outros. A divisão Crop Science é fortemente dedicada na formulação de defensivos agrícolas em geral, como inseticidas, fungicidas, herbicidas e outros produtos químicos correlatos para a agricultura e pecuária.

1.1. Consórcio Integra: Em 7 de maio de 2021, a Companhia celebrou um contrato de consórcio, em conjunto a quatro partes relacionadas (Monsanto do Brasil Ltda., D&P Brasil Ltda., Bayer Cropscience Deutschland GmbH e Bayer Crop Science LP), denominado "Consórcio Integra". Este consórcio, cuja vigência é de 15 anos iniciando em 1º de julho de 2021, tem como objeto a união de esforços entre as empresas envolvidas com o intuito de aumentar a capilaridade e atuação no mercado do agronegócio brasileiro, com uma melhor performance, geração de valor aos clientes e maximização das operações das consorciadas. A Companhia é a empresa líder do consórcio conforme acordado nos termos contratuais, sendo parte de suas responsabilidades o gerenciamento, monitoramento e distribuição do caixa gerado pelas atividades originadas pelo consórcio às participantes. As práticas contábeis específicas ao Consórcio Integra estão detalhadas na nota explicativa nº 2.10 - Operações em conjunto - Consórcio Integra, e na nota explicativa nº 2.23 - reconhecimento de receita. Um detalhamento da operação encontra-se na nota explicativa nº 10 - Partes relacionadas. A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria da Companhia em 29 de abril de 2025.

2. Resumo das Práticas Contábeis Materiais: As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todas as demonstrações financeiras apresentadas, salvo disposição em contrário.

2.1. Declaração de conformidade: Em todas as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e as pronormas técnicas e as orientações e interpretações emitidas pelo Conselho de Pronormas Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Base de elaboração: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e investimentos, que são mensurados pelo método da equivalência patrimonial, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir.

2.3. Bases de consolidação e investimentos em controladas: A controlada Rede Agro Fidelidade e Intermediação S.A. e suas controladas (Orbia Colombia, Nucle intermediação y fidelidad S.A. de C.V. e Orbia Argentina S.A.U.), controladas indiretas da Companhia, e o Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC") Agro Cili-Bayer, foram incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas. As demais controladas não foram incluídas por serem empresas dormentes e com investimentos materiais. Contudo, os investimentos foram tratados pelo método de equivalência patrimonial no balanço da Controladora, conforme demonstrado nas notas explicativas nºs 12 e 6. Os principais procedimentos de consolidação adotados pela Companhia são: (a) Soma dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a natureza contábil. (b) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas, assim como as receitas e despe-

das tais transações entre elas: (c) eliminação dos saques das contas de investimento nas controladas.

2.4. Caixa e equivalentes de caixa: Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de alta liquidez e com risco insignificante de mudança em seu valor justo. Os investimentos de alta liquidez são avaliados com base no valor original, a menos que os juros incorridos excedam o valor das despesas de liquidez. As obrigações assumidas pelo caixa, a Companhia e as controladas, incluindo a dívida de longo prazo, não são incluídas.

2.5. Ativos financeiros: A Companhia recebe e distribui o caixa proveniente do recebimento das vendas efetuadas no controle e do consórcio. Tais saldos, assim que recebidos, são aplicados em investimentos de alta liquidez e com risco insignificante de mudança em seu valor justo até que seja determinada a sua distribuição para as outras consorciadas. Esses saldos foram segregados no balanço patrimonial na rubrica de "Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integral".

2.5.1. Ativos e passivos financeiros: **2.5.1. Ativos financeiros:** **Classificação:** Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como ao custo amortizado, a menos que o valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da natureza e finalidade dos ativos financeiros e é determinada na data do reconhecimento inicial. Todas as aquisições ou alienações normais de ativos financeiros são reconhecidas ou baixadas com base na data de negociação. As aquisições ou alienações normais correspondem a aquisições ou alienações de ativos financeiros que requerem a entrega de juros dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado. **Custo amortizado:** São reconhecidos a custo amortizado os ativos financeiros mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente o pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: "Caixa e equivalentes de caixa", "Contas a receber de clientes" e "Contas a receber de partes relacionadas". **Mensurados a valor justo por meio do resultado:** Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido da variação do valor justo é reconhecido diretamente no resultado. Os ativos classificados nesta categoria são os saldos de "Caixa a receber vinculados à Cédula de Produtores Rurais" e "Instrumentos Financeiros Derivativos". **Mensurados a valor justo por meio dos outros resultados abrangentes:** São inicialmente mensurados ao valor justo acrescidos dos custos da transação. Subsequentemente, as variações no valor contábil desses ativos são reconhecidas no resultado ou em outros resultados abrangentes a depender de sua natureza. Os ativos classificados nesta categoria são instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de "hedge" de fluxo de caixa. **Mensuração inicial:** No reconhecimento inicial, a Companhia mensura seus ativos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro. Para os contas a receber de clientes, ele é o valor justo pelo valor presente e, quando não for prevista uma perda esperada por créditos de liquidação duvidosa, mensuração subsequente: Observando a classificação dos ativos financeiros, a mensuração subsequente será: (i) Custo amortizado: São contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para o ativo o custo amortizado o montante de principal recebido. (ii) Valor justo por meio do resultado: Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento da alteração de seu valor justo no resultado do período. (iii) Valor justo por meio dos outros resultados abrangentes: As variações no valor contábil desses ativos decorrentes de ganhos ou perdas cambiais, ganhos ou perdas por redução ao valor recuperável, e receita de juros calculada usando o método da taxa de juros efetiva são reconhecidas no resultado. Todas as outras variações no valor contábil desses ativos são reconhecidas em outros resultados abrangentes. **Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:** Em relação à redução ao valor recuperável de ativos financeiros, o pronunciamento técnico CPC 48 requer um modelo de perdas de crédito esperadas que consiste na contabilização das perdas de crédito esperadas e as variações nessas perdas de crédito esperadas em cada data de relatório para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial dos ativos financeiros. **Desreconhecimento de ativos financeiros:** A Companhia desreconhece um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação que: (i) substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou (ii) a Companhia não transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. **2.5.2. Passivos financeiros:** **Classificação:** Os passivos financeiros da Companhia e de suas controladas são classificados como custo amortizado, representado por fornecedores e empréstimos e financiamentos, e valor justo pelo resultado por meio do resultado, representado pelos instrumentos financeiros derivativos. **Reconhecimento inicial:** Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e fornecedores). **Mensuração subsequente:** Observando a classificação dos passivos a mensuração subsequente será: (i) Custo amortizado: São contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde os pagamentos de caixa futuros estimados são descontados durante a vida útil do passivo financeiro, para posterior aplicação das despesas de juros durante o período de mensuração. (ii) Custo amortizado: Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado. O resultado líquido do reconhecimento da alteração do seu valor justo no resultado do período é reconhecido no resultado.

2.6. Instrumentos financeiros derivativos: A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição a riscos de preços de "commodities" agrícolas e swaps, incluindo contratos de câmbio a termo, opções e contratos de "commodities" a termo, além de câmbio de moedas e "commodities". A nota explicativa nº 26.3 inclui informações mais detalhadas sobre os instrumentos financeiros derivativos. Os derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e são posteriormente remensurados pelo valor justo no encerramento do exercício. Eventuais ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado imediatamente, a menos que o derivativo seja designado

Saúde Digestiva, em parte graças a uma situação de fornecimento normalizada. Em contrapartida, a divisão Consumer Health registrou quedas consideráveis no segmento de Alergias e Resfriados em relação ao forte ano anterior, com as vendas recuando 11,5% (com ajuste cambial e de portfólio) devido a uma temporada mais fraca e à otimização de estoques por parte dos clientes nos Estados Unidos. O EBITDA antes de itens especiais na divisão Consumer Health apresentou uma redução de 3,2%, chegando a 1.366 bilhões de euros, principalmente devido a um efeito cambial negativo de 46 milhões de euros (2023: 133 milhões de euros). A divisão conseguiu compensar um aumento no custo dos produtos vendidos e maiores investimentos em marketing e desenvolvimento de produtos. **Sustentabilidade: excelentes resultados nos esforços relacionados ao clima e à água:** O Grupo Bayer, mais uma vez, registrou grandes progressos em seus esforços de sustentabilidade em 2024. O Grupo está no caminho certo para atingir suas três metas de “100 milhões” até 2030, que envolvem o apoio a pequenos agricultores e o fornecimento de acesso a contraceptivos modernos, bem como a produtos de cuidado pessoal. Como parte de seu Plano de Transição e Transformação Climática, no ano passado, a Bayer definiu metas concretas e mapeou as medidas que planeja tomar para alcançar emissões líquidas zero em toda a sua cadeia de valor até 2050. Recentemente, a iniciativa Science Based Targets confirmou as metas do Grupo para a redução das emissões de gases de efeito estufa e validou seu caminho para o zero líquido. **Sobre a Bayer:** A Bayer é uma empresa global com competências essenciais nas ciências da vida nos setores de agrobiológicos e saúde. Seus produtos e serviços são projetados para ajudar as pessoas e o planeta a prosperar, apoiando os esforços para superar os principais desafios enfrentados por uma população global em crescimento e envelhecimento. A Bayer está comprometida em impulsionar o desenvolvimento sustentável e gerar um impacto positivo em seus negócios. Ao mesmo tempo, o Grupo pretende aumentar o seu poder de ganho e criar valor através da inovação e do crescimento. A marca Bayer representa confiança, confiabilidade e qualidade. O Brasil representa o segundo maior mercado da Bayer no mundo.

Nota discussiva	Controladora						Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	01/01/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	01/01/2023 (Reapresentado)		
15	686.604	394.023	442.825	893.876	796.720	957.101		
10	2.507.102	2.389.132	1.535.588	2.461.930	2.310.008	1.507.790		
16	1.477.715	1.005.578	825.975	1.477.715	1.005.578	825.975		
10 e 16	322.292	1.095.701	758.892	322.292	1.095.701	758.892		
	286.685	268.057	479.139	297.213	277.108	487.923		
	408.474	231.615	195.013	424.338	245.673	207.271		
17	1.123.414	1.285.065	2.371.479	1.123.414	1.285.065	2.371.479		
26.3	136.895	18.274	28.223	136.895	18.274	28.223		
20	—	—	—	79.592	48.863	312.504		
20	396.284	335.679	737.897	410.254	342.935	748.105		
	7.345.465	7.023.124	7.375.031	7.627.519	7.425.925	8.205.271		
15	—	—	—	—	18.952	62.624		
18	364.416	356.532	269.186	364.416	356.532	269.186		
19.b	339.117	357.800	313.430	339.117	357.800	313.430		
9.2	—	—	—	4.624	5.811	7.367		
20	59.438	102.398	61.854	64.862	110.396	69.986		
	762.971	816.730	644.470	773.019	849.491	722.593		
21.a	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002	1.633.002		
b e 21.c	6.675	6.675	189	6.675	6.675	189		
21.d	2.287.979	1.908.381	702.323	2.287.979	1.908.381	702.323		
	(6.852)	9.987	3.700	(6.852)	9.987	3.700		
	3.920.804	3.558.045	2.339.214	3.920.804	3.558.045	2.339.214		
	—	—	—	110.644	117.763	42.590		
	10.000.045	11.003.005	10.000.745	10.000.745	11.017.763	11.000.000		

Demonstração do Resultado

para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024					
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)
Receita Operacional Líquida	22	6.375.921	8.665.934	6.504.642	7.001.012
Custo dos Produtos Vendidos	23	(2.754.494)	(2.874.418)	(2.786.168)	(2.898.481)
Lucro Bruto		<u>3.621.427</u>	<u>3.991.516</u>	<u>3.718.474</u>	<u>4.102.531</u>
Recargas (Despesas) Operacionais					
Com vendas	23	(2.266.486)	(2.277.380)	(2.286.290)	(2.299.843)
Gerais e administrativas	23	(714.464)	(575.458)	(784.434)	(637.382)
Resultado de equivalência patrimonial	12 e 23	38.932	39.330	6.925	4.011
Outras despesas operacionais, líquidas	23	(106.629)	(5.345)	(118.952)	(7.626)
Despesas Operacionais, Líquidas		<u>(3.048.647)</u>	<u>(2.818.853)</u>	<u>(3.182.751)</u>	<u>(2.940.840)</u>
Lucro (Prejuízo) antes do Resultado Financeiro		<u>572.780</u>	<u>1.172.663</u>	<u>535.723</u>	<u>1.161.691</u>
Resultado Financeiro					
Recargas financeiras	24	847.934	786.591	980.326	917.339
Despesas financeiras	24	(679.378)	(816.460)	(661.848)	(820.774)
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		<u>741.336</u>	<u>1.140.794</u>	<u>854.201</u>	<u>1.258.256</u>
Imposto de Renda e Contribuição Social					
Correntes	9.1	(363.977)	—	(378.047)	(27.315)
Diferidos	9.1	93.205	52.674	94.392	54.230
Lucro Líquido do Exercício		<u><u>470.564</u></u>	<u><u>1.193.468</u></u>	<u><u>570.546</u></u>	<u><u>1.285.171</u></u>
Lucro Atribuível a					
Proprietários da controladora		470.564	1.193.468	470.564	1.193.468
Participações de acionistas não controladores em controlada		—	—	99.982	91.703

	<u>470.564</u>	<u>1.193.468</u>	<u>570.54</u>
--	----------------	------------------	---------------

cativas são parte integrante das demonstrações

Demonstração do Resultado Abrangente				
para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024				
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)				
	Nota explicativa	Controladora 31/12/2024	Controladora (Reapresentado) 31/12/2023	Consolidado (Reapresentado) 31/12/2023
Lucro Líquido do Exercício		470.564	1.193.468	570.564
Outros Componentes do Resultado Abrangente				1.265.171
Itens que não serão reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado:				
Ganho (perda) atuarial com benefícios de apensadoraria, líquidos de imposto diferido	19	26.675	(28.504)	26.675
Itens que serão reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado:				(28.504)
Ajuste de conversão de demonstrações financeiras de controladas indiretas no exterior	12 e 21.d	(1.357)	3.889	(2.263)
Ganho em hedge de fluxo de caixa	21.d e 26.3	(15.482)	2.398	(15.482)
Total do Resultado Abrangente do Exercício		480.400	1.171.251	579.476
LUCRO ATRIBUÍVEL A				1.265.550
Proprietários da controladora		480.400	1.171.251	480.400
Participações de acionistas não controladores em controlada		—	—	99.076
				94.299

	480.400	1.171.251	579.47
--	---------	-----------	--------

cativas são parte integrante das demonstrações

Demonstração dos Fluxos de Caixa				
para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024				
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)				
	Nota	Controladora	Consolidado	
explicativa	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		(reapresentado)	(reapresentado)
Lucro do exercício antes do imposto de renda		741.336	1.140.794
Ajustes ao lucro:			
Depreciação e amortização		23 147.436	135.619
Resultado de equivalência patrimonial		12 (38.932)	(39.330)
Custo dos ativos imobilizado e intangível baixados		13 e 14 6.202	13.437
(Reversão da) provisão para créditos de liquidação duvidosa		6 100.766	10.417
Ajuste a valor presente		60.047	(23.844)
Provisão para perdas na realização dos estoques		7 31.351	248.827
Provisão de passivos tributários, cíveis e trabalhistas		18 43.590	45.435
Marcação a mercado de instrumentos financeiros derivativos		26.3 91.497	(46.476)
Provisão para não reconhecimento de vendas no período		6 e 7 24.549	3.779
Provisão para campanhas e incentivos de vendas		17 629.377	493.606
(Reversão da) provisão para devolução de vendas		7 e 17 110.169	(262.688)
Provisões para reestruturações, indenizações e outras provisões		(23.156)	42.257
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas		16 90.376	218.310
Juros sobre empréstimos com terceiros		16 48.058	37.997
Demais juros e variações monetárias		9.841	78.884
Outras receitas		—	(69.078)
Variação de ativos e passivos: Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra		5 275.033	(785.637)
Contas a receber de terceiros e contas a receber de partes relacionadas		6 e 10 (854.548)	(353.288)
Estoques		7 (416.247)	15.379
Depósitos judiciais		18 4.958	64.682
Impostos a recuperar		52.665	78.173
Adiantamentos a fornecedores partes relacionadas		44.941	(211.284)
Outros ativos		57.007	(104.968)
Fornecedores e fornecedores partes relacionadas		338.936	651.859
Salários e encargos sociais		18.628	(211.082)
Impostos, taxas e contribuições		251.571	269.579
Benefícios associados a processos tributários, cíveis e trabalhistas		19 (26.342)	(7.508)
Pagamentos pagos a empregados		18 (31.439)	(25.941)
Campanhas e incentivos de vendas		17 (663.770)	(942.418)
Outros passivos		(359.616)	(511.136)
Caixa gerado pelas atividades operacionais, antes do pagamento de juros e imposto de renda		764.284	(45.644)
Juros pagos		16 (108.768)	(250.854)
Imposto de renda e contribuições sociais pagos		(181.320)	(17.020)
Caixa gerado nas (utilizado) pelas atividades operacionais		474.196	(313.518)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		656.567	(193.749)
Aquisições de investimentos		12 (15.248)	(4.887)
Dividendos recebidos		12 57.258	25.257
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível		13, 14 e 29 (119.995)	(87.750)
Caixa recebido da liquidação de instrumentos financeiros derivativos		48.874	23.920
Caixa aplicado nas atividades de investimento		(28.791)	(43.460)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		(125.048)	(104.719)
Amortização de empréstimos - partes relacionadas		16 (1.080.000)	(4.720.000)
Amortização de empréstimos - terceiros		16 (356.276)	(317.042)
Captações de empréstimos - partes relacionadas		16 300.000	5.050.000
Captações de empréstimos - terceiros		16 463.536	327.538
Captações com FIDC		16 341.802	170.463
Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos		21.b —	(28.095)
Aporte de capital de acionistas não controladores		—	—
Caixa (apoiado) (utilizado) nas atividades de financiamento		(330.938)	510.959
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa		172.486	331.774
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		299.129	145.148
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		413.596	299.129
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa		1.022.524	850.038
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		114.467	153.981
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		172.486	331.774

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais						
25. Instrumentos Financeiros: 25.1. Categorias de instrumentos financeiros:						
	Controladora			Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023
		(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)
Ativos financeiros						
Custo amortizado:						
Caixa e equivalentes de caixa	413.596	299.129	145.148	1.022.524	850.038	518.264
Caixa e equivalentes de caixa - Consórcio Integra	862.657	1.137.690	352.053	862.657	1.137.690	352.053
Contas a receber de clientes	5.259.314	5.035.312	4.438.780	5.227.891	5.358.592	5.004.723
Contas a receber partes relacionadas	3.347	40.712	180.948	30.000	64.578	230.465
Contas a receber de clientes (CPRs pré-fixado)	1.051.625	730.163	556.248	1.051.625	730.163	556.248
Valor justo por meio de resultado:						
Contas a receber de clientes (CPRs pós-fixado)	399.811	497.269	451.711	399.811	497.269	451.711
Instrumentos financeiros derivativos	29.916	64.750	39.214	29.916	64.750	39.214
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (ORA):						
Instrumentos financeiros derivativos	—	2.398	12.929	—	2.398	12.929
Passivos financeiros						
Custo amortizado:						
Fornecedores	686.604	394.023	442.825	893.876	815.672	1.019.733
Fornecedores - partes relacionadas	2.507.102	2.389.132	1.535.588	2.461.930	2.310.008	1.507.790
Empréstimos - partes relacionadas	322.292	1.095.701	758.892	322.292	1.095.701	758.892
Empréstimos e financiamentos	1.477.715	1.005.578	825.975	1.477.715	1.005.578	825.975
Valor justo por meio de resultado:						
Opção de venda Rede Agro ("put option")	—	—	25.672	—	—	25.672
Instrumentos financeiros derivativos	121.413	18.274	28.223	121.413	18.274	28.223
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (ORA):						
Instrumentos financeiros derivativos	15.482	—	—	15.482	—	—
Valor de mercado dos instrumentos financeiros: Os valores contábeis referentes aos instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial, excluindo-se aqueles com partes relacionadas, quando comparados com os valores eventualmente obtidos em sua negociação em mercado ativo ou, na ausência deste, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros, aproximam-se, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado. Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, existem valores a receber de/a pagar a partes relacionadas que estão registrados de acordo com as condições acordadas entre as partes. 26. Gerenciamento de Risco: As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preços, principalmente associado a commodities), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia que usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pela sua matriz. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais. A matriz estabelece princípios, por escrito, para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa. 26.1. Risco de mercado: a) Risco cambial: A Companhia está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos. A Administração estabeleceu uma política que exige que a Companhia administre seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. As operações da Companhia que estão expostas ao risco cambial, são requeridas a proteger suas posições via operações de "hedge", efetuadas sob a orientação da tesouraria da Companhia. Para administrar seu risco cambial decorrente de operações comerciais futuras e de ativos e passivos reconhecidos, a Companhia usa contratos a termo negociados com os bancos locais. O risco cambial ocorre quando operações comerciais futuras, ativos ou passivos registrados são mantidas em moeda diferente da moeda funcional da Companhia. A política de gestão de risco financeiro da Companhia é a de proteger 100% de sua exposição em moedas diferentes da moeda funcional. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia possuía ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:						
	2024		2023			
	Dólares	Dólares	Dólares	Dólares		
	norte-americanos	Reais	norte-americanos	Reais		
Ativo:						
Contas a receber - partes relacionadas		35.069	217.157		11.987	58.844
Contas a receber - vendas indexadas		107.786	615.236		126.540	625.021
Passivo:						
Fornecedores - partes relacionadas		(54.537)	(337.676)		(454)	(2.209)
		—	—		—	—
Exposição líquida		88.318	494.717		138.073	681.656

Marcio José Freitas Santos - Diretor Presidente

Erica Brand

Aos Administradores e Acionistas da **Bayer S.A.. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Bayer S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Bayer S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase: Transações com partes relacionadas: Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 10 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a qual informa que a Companhia mantém transações significativas com partes relacionadas. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Reapresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Chamamos atenção à nota explicativa nº 2.25 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que apresenta correção de erros identificados pela Companhia em 2024 relativos a exercícios anteriores, associados a adequações no critério de compartilhamento de despesas operacionais e créditos tributários no âmbito do consórcio Integra. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo retificados como previsto na CPC 23 - Práticas Contábeis Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 2.26 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que apresenta a declaração da Diretoria e da governança sobre a responsabilidade pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

duais e Consolidadas para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em mil reais)

Análise de sensibilidade de moeda estrangeira: A Companhia está exposta principalmente ao dólar norte-americano (US\$). A tabela a seguir detalha o impacto decorrente do aumento ou da redução de 10% no real (R\$) em relação ao dólar norte-americano (US\$). 10% é a taxa de sensibilidade utilizada para apresentar internamente os riscos de moeda estrangeira ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de câmbio. A análise de sensibilidade inclui somente itens monetários em aberto e em moeda estrangeira e ajusta sua conversão na data do balanço para uma mudança de 10% nas taxas de câmbio. A análise de sensibilidade inclui as contas apresentadas a seguir. Um número positivo indica um aumento no resultado e no patrimônio quando o real (R\$) é valorizado em 10% em relação à moeda em questão. Um número negativo indica um aumento no resultado e no patrimônio quando o real (R\$) é desvalorizado em 10% em relação à moeda em questão.

Ativo:	
Contas a receber - partes relacionadas	21.716
Contas a receber - vendas indexadas	61.524
Passivo:	(33.768)
Fornecedores - partes relacionadas	-
Resultado	49.472

b) Risco de taxa de juros: Durante 2024, a exposição ao risco de variação na taxa de juros dos ativos indexados ao CDI era de R\$1.157.536 e R\$1.737.483 (R\$1.229.567 e R\$1.745.775 em 2023), respectivamente na controladora e no consolidado e refere-se principalmente às aplicações financeiras, mencionadas na nota explicativa nº5. Um aumento de 10% na taxa de juros vigente em 31 de dezembro de 2023 geraria um impacto de R\$13.424 e R\$20.150, conforme análise de sensibilidade demonstrada abaixo.

	Controladora		Consolidada	
	2024	2023	2024	2023
Alta nos juros	13.424	13.694	20.150	19.443
Baixa nos juros	(13.424)	(13.694)	(20.150)	(19.443)

Com relação aos empréstimos, parte substancial das contratações foram realizadas com partes relacionadas, com prazo médio de 300 a 316 dias e taxas prefixadas em reais. Além dos empréstimos, a Companhia tem crédito rural com algumas instituições financeiras, com o prazo de até 365 dias e taxas prefixadas. c) Risco de crédito: O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. A Companhia adotou política de apenas negociar com contrapartes que possuam capacidade de crédito e obter garantias suficientes, quando apropriado, como meio de mitigar o risco de perda financeira por motivo de inadimplência. A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais inadimplências das contas a receber. As contas a receber de clientes estão compostas por um grande número de clientes em diferentes segmentos e áreas geográficas. Uma avaliação contínua do crédito é realizada na condição financeira das contas a receber e, quando apropriado, garantias de crédito são requeridas. d) Risco de liquidez: O risco da Companhia é não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazos entre os recebimentos e pagamentos. O planejamento orçamentário é preparado pela área de Negócios. A tesouraria recebe as informações, consolida e projeta a fluxo de caixa para o período de 12 meses. A Companhia investe o excesso de caixa em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e compromissados, inclusive o referente ao consórcio Integra, sempre com liquidez diária, e com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. Tabela do risco de liquidez: O valor contábil dos passivos financeiros não derivativos, mensurados pelo método do custo amortizado, e os correspondentes vencimentos estão demonstrados a seguir:

	2021		2020	
	Controladora		Controladora	
	Até 1 ano	Acima de 1 ano	Até 1 ano	Acima de 1 ano
Fornecedores	686.604	—	893.876	—
Fornecedores - partes relacionadas	2.507.102	—	2.461.930	—
Empréstimos - partes relacionadas	322.292	—	322.292	—
Empréstimos e financiamentos	1.477.715	—	1.477.715	—

26.2. Gestão do risco de capital: Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de garantir o aumento sustentável do valor da Companhia para benefício de seus acionistas mundiais através de boa liquidez e credibilidade. A busca por estes objetivos é representada pela manutenção do custo do capital, pela otimização de sua estrutura, aperfeiçoando seus fluxos de caixa bem como a gestão efetiva de toda a espécie de risco. A gestão do capital é uma função exercida pela matriz da Companhia, em sua sede em Leverkusen, na Alemanha, onde o capital é avaliado em um âmbito global. Agências comissárias contratadas pela Companhia provêm indicadores para grau de risco financeiro, permitindo aos acionistas a avaliação da qualidade de crédito da Companhia. A estratégia mundial para gestão do capital da Companhia é baseada em alguns indicadores, especificamente para o indicador que compara o nível do fluxo de caixa e o endividamento - alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

26.3. Instrumentos financeiros derivativos: Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras de primeira linha, no Brasil e no exterior, bem como na B3, "New York Board of Trade - NYBOT" e "Chicago Board of Trade - CBOT". As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos mensalmente no resultado, considerando-se o valor justo (mercado) desses instrumentos. A provisão para as perdas não realizadas é reconhecida na conta "Instrumentos financeiros derivativos", no balanço patrimonial, e a contrapartida no resultado é na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas". Os instrumentos financeiros derivativos, sob a contabilização de "hedge", têm a variação efetiva do valor justo armazenado em outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido. O resultado do hedge é reconhecido quando o item objeto de "hedge" é reconhecido no balanço.

i) Valor justo - ativo: a. Por meio de resultado:

	Valor nocial em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocial em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
Modalidade - moeda estrangeira				
"NDF - Exposure" - Compromissos de compra/venda	—	—	137.056	983
"NDF - Indexed Sales" - Compromissos de venda/compra	—	—	634.196	16.380
"NDF - CPRs" - Compromissos de venda/compra	—	—	880.053	19.447
"Commodities"				
Contratos de futuros/opções - posição venda/compra	776.948	29.916	196.509	27.940
Total ativo	776.948	29.916	1.847.814	64.750

b. Por meio de Outros Resultados Abrangentes (ORA)

Valor nocional em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocional em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
------------------------------------	--	------------------------------------	--

“Commodities

Contratos de futuros/opções - posição titular - venda/compra	-	-	40.647	2.398
Total ativo	-	-	40.647	2.398

ii) Valor justo - passivo: a. Por meio de resultados

	Valor nocial em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocial em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
--	----------------------------------	--	----------------------------------	--

Modalidade - moeda estrangeira

"NDF - Indexed Sales" -				
Compromissos de venda/compra	966.110	63.271	11.037	163
"NDF - CPRs" - Compromissos				
de venda/compra	842.897	35.593	-	-
"Commodities"				
Contratos de futuros/opções -				
posição venda/compra	470.166	22.549	171.769	18.111
Total passivo	2.279.173	121.413	182.806	18.274

b. Por meio de Outros Resultados Abrangentes (ORA)

	Valor nocial em 31/12/2024	Ajuste a valor justo em 31/12/2024	Valor nocial em 31/12/2023	Ajuste a valor justo em 31/12/2023
--	----------------------------------	--	----------------------------------	--

Commodities

Contratos de futuros/opções - posição titular - venda/compra	54.109	15.482	-	-
Total passivo	54.109	15.482	-	-

Valor justo dos instrumentos derivativos: Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A depender das premissas utilizadas na mensuração, os instrumentos financeiros ao valor justo podem ser classificados em 3 níveis de hierarquia:

- **Nível 1** - Utiliza preços observáveis (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos. A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos classificados nesta categoria basicamente são contratos futuros/opções de commodities.
- **Nível 2** - Utiliza preços observáveis em mercados ativos para instrumentos similares, preços observáveis para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais as premissas são observáveis. Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia classificados nesta categoria basicamente são as NDFs de moedas estrangeiras.
- **Nível 3** - Instrumentos cujas premissas significativas não são observáveis. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos classificados nesta categoria.

27. Garantias: Existem garantias prestadas pela Companhia a terceiros, em montantes equivalentes às operações realizadas, relativas às seguintes operações:

		Controladora e Consolidado	
	Tipo da garantia	2024	2023
Crédito rural	Carta de fiança	446.376	288.232
"Risk sharing"	Carta de fiança	8.759	36.568
Processos judiciais diversos	Carta de fiança	10.349	12.562
Processos judiciais diversos	Seguro garantia	868.507	926.186
Fornecimento de energia	Seguro garantia	—	4.123
Total		1.333.991	1.267.671

28. Cobertura de Seguros: A Companhia tem a política de manter apólices de seguros para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada. Considerando a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros, a Companhia mantém, em 31 de dezembro de 2024, cobertura de seguros contra riscos operacionais, estoques, bens do ativo permanente, lucros cessantes, entre outros no valor R\$3.329.370 na controladora e R\$3.351.670 no consolidado.

29. Informações Adicionais às Demonstrações dos Fluxos de Caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Valores a pagar a fornecedores referentes à aquisição de imobilizado	22.925	128.306	24.187	130.563
Compensação de imposto de renda e contribuição social a pagar com créditos tributários	266.570	232.978	266.570	232.978

Contadora
Juliana dos Santos da Silva - CRC nº 1SP 291374/O-7

objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu
Auditores Independentes Ltda
CRC n° 2 SP 011609/O-8
Fernando Augusto Lopes Silva
Contador
CRC n° 1 SP 250631/O-7